



(写真上) 木材乾燥庫用の防熱扉
(写真下) 設備投資にも注力し、最新のレーザー加工機を導入



豊洲市場に導入された防熱扉

集まってきました。「県外の競合他社から香川に移住してまで当社に加わってくれた人や、新規事業の立ち上げに共感して他業種から来てくれた人も。皆の熱意が大きな力になりました」と光太郎さん。

製品改良の成果が現れて徐々に売り上げが伸び始めたころ、大きな転機が訪れました。東京の豊洲市場新設計画です。「東京都は50年の耐久性を有する設備を求めていると聞きまして。当社の防熱扉も当時は木枠で作っていました。木は年月とともに腐ります。耐久性のある別の素材を探し歩き、たどり着いたのが樹脂でした」。腐らず断熱性があり、成形



代表取締役社長の松本光太郎さん（中央）と製造部門の井上直人さん（左）、梶原良佑さん

「木を使わない防熱扉」 常識破る製品で豊洲にも



挑戦する かがわの 74 ものづくり企業

市場や工場でマイナス数十度レベルの保冷環境を守る「防熱扉」。これまでにない発想で大胆な新製品を提案する香川のものづくり企業を紹介します。

株式会社松本製作所

住所 三木町井上3800-22
設立 1970年
従業員数 60人
☎087-814-4677
<https://mcorp.co.jp/>



厳密な温度管理が求められる食品工場や大型冷蔵・冷凍倉庫などの施設には、「防熱扉」という断熱性能のある特殊な扉が設置されます。三木町の株式会社松本製作所が作っているのは、多種多様な高性能な防熱扉。参入は2004年と業界では後発メーカーですが、これまでの常識を打ち破る新しい製品を開発し、業界トップクラスのシェアと知名度を誇るまでに急成長しました。

「会社を継ぐつもりはなかったのですが、父に上手く言いくるめられたんです」と茶目つぱに話すと、代表取締役社長の松本光太郎さん。メディア業界でキャリアを積んでいたが、03年に父親で2代目社長の洋篤さんの説得により29歳で入社。もともと同社は光太郎さんの祖父が立ち上げた木工所が発祥で、03年当時は木枠をステンレスで覆った

個人商店用の冷蔵ショーケースを主力製品としていました。しかし、スーパーマーケットの台頭により個人商店からの需要は激減。何か売れる製品を作らなければと考えていた光太郎さんが着目したのが防熱扉でした。

当時の防熱扉は、どのメーカーも木枠をステンレスで覆う製法で作っていました。冷蔵ショーケース製造で培った自社の技術を生かせるかと考えて開発に着手しますが、手探りで作った最初期モデルは商社の反応が芳しくなく大苦戦。さらに、事業転換に反発する社員が一斉に退社したことで、同社は一時、光太郎さんと洋篤さん、他に社員数名の状態に。それでも防熱扉の可能性を感じていた光太郎さんは情報収集のため全国行脚に出ます。視察などにより広く見識を深めて製品改良を進める中で、徐々に仲間が

しやすく低コスト。懸案だった衝撃耐性を高める樹脂を新たに開発し、さらに従来鉄を使っていた部分は、さらに強いアルミに変更。「木を使わない樹脂フレームの防熱扉」を独自の技術で生み出しました。

同社の新しい防熱扉は、これまでにない耐久性と総合的な性能を高く評価され、競合国内大手が集結するコンペを勝ち抜いて、豊洲市場に導入されました。これを機に市場関係者や出入りの業者をはじめ全国から次々に問い合わせが入り、爆発的に知名度が上昇。食品だけでなく薬品・化粧品関係、コロナ禍ではワクチン保管庫の扉も

受注してシェアを急速に拡大し、海外への輸出も始まりました。

柔軟な発想による開発力が強みの同社ですが、開発会議のような改まったものはなく、コーヒーを飲みながらの井戸端会議から新しいアイデアが生まれ、「まずは作ってみよう」でものづくりがはじまるそう。光太郎さんは「お客さまのニーズは本当にさまざま。どんな要望にも応えられる技術者集団を目指して、社内の体制を固めながら、今後も新製品開発に積極的に挑戦していきたいです」と展望を語ってくれました。

問い合わせ先
(公財)かがわ産業支援財団取引支援課
☎087(868)9904

INFO

「新かがわ中小企業応援ファンド等事業」 2025年度助成事業の募集

(公財)かがわ産業支援財団では、「新かがわ中小企業応援ファンド」等を活用して、県内の中小企業者等が行う研究開発や販路開拓等に対する支援を行っています。

このたび、2025年度事業として「研究開発を目的とする助成事業」および「販路開拓を目的とする助成事業」を募集しています。

募集メニューの詳細は、財団ホームページをご覧ください。皆さまの積極的なご応募をお待ちしております。

募集期間

～2月13日(木)午後5時(必着)

応募方法

財団ホームページまたは右記2次元コードから申請登録を行ったのち、本申請をしてください



申請はこちら

問い合わせ先

(公財)かがわ産業支援財団
ファンド事業推進課
☎087-868-9903



中小企業・小規模事業者のための無料相談所
よろず支援拠点もご利用ください!