香川県流域下水道事業経営戦略

（令和６年度～令和１５年度）

～サステナブルな水処理で環境を守り清潔で豊かな未来～

令和７年３月

香川県土木部下水道課

目　次

第１章　経営戦略の趣旨

１　目的　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・１

２　位置付け　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・１

３　計画期間　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・２

第２章　事業の概要

１　事業の沿革　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・３

２　事業の概要　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・３

３　事業の財源　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・６

４　組織体制　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・７

５　香川県下水道公社　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・７

第３章　経営の現状と課題

１　財政状況　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・８

２　将来の事業環境　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・13

第４章　経営の基本方針

１　基本理念　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・18

２　経営方針　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・18

３　ＳＤＧｓとの関係　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・18

第５章　主要施策と主な取り組み

１　安定したサービスと環境保全・・・・・・・・・・・・・・・・19

２　安全・安心の確保・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・21

３　経営の健全性向上・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・25

４　資産活用による社会貢献・・・・・・・・・・・・・・・・・・30

５　重要業績評価指標（ＫＰＩ）一覧・・・・・・・・・・・・・・33

第６章　投資・財政計画（収支計画）

１　計画期間中の取り組み　・・・・・・・・・・・・・・・・・・35

２　投資・財政計画（収支計画）　・・・・・・・・・・・・・・・41

第７章　経営戦略の推進

１　進行管理　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・43

２　関連市町との連携　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・43

３　関係機関との連携　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・43

第８章　関連資料・用語解説等

１　原価計算表　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・44
２　処理区別の投資・財政計画（収支計画）　・・・・・・・・・46
３　その他の関連資料　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・50
４　用語解説　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・52
５　経営戦略の履歴　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・54