

# 経営比較分析表（令和5年度決算）

香川県高松市 市民病院塩江分院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	自治体職員 学術・研究機関出身
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	7	-	訓	^
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
419,739	3,621	第2種該当	-	20:1

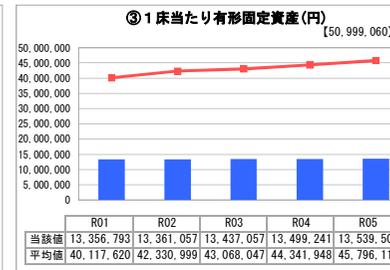
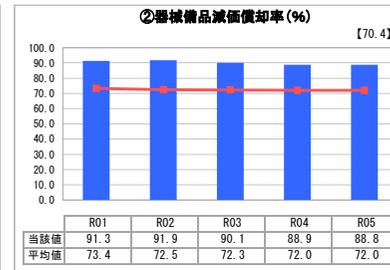
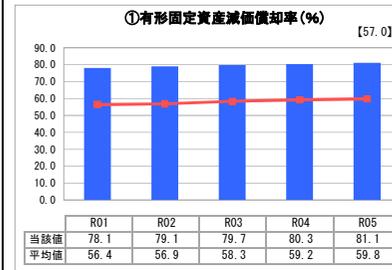
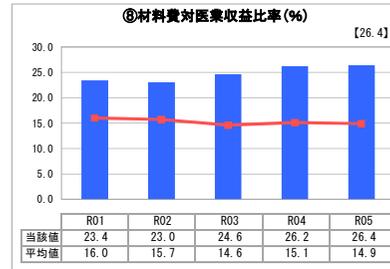
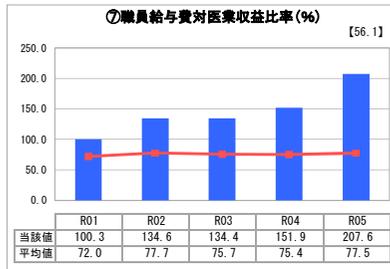
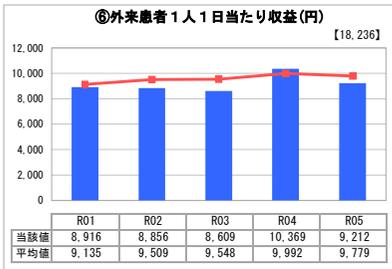
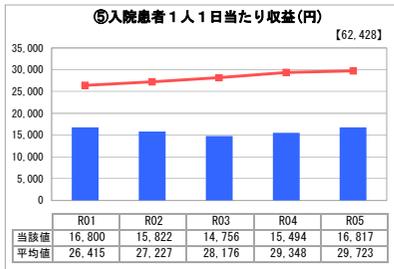
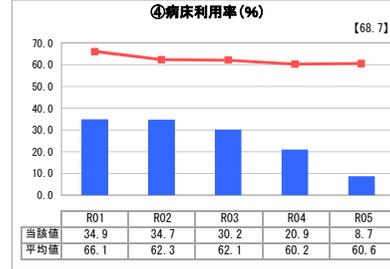
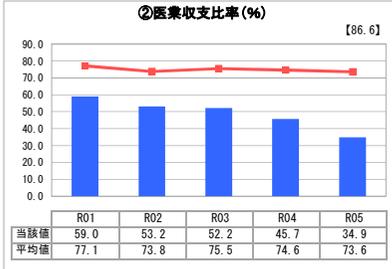
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（総核）
-	87	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	87
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
-	30	30

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
[ ]	令和5年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況

## 経営強化に係る主な取組（直近の実施時期）

継続強化・運轉強化 (従来の取組・ネットワーク化を含む)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

### I 地域において担っている役割

民間医療機関の進出が困難な、山間・へき地である塩江町唯一の病院として、みんなの病院との連携のもと、地域に根ざした良質な医療サービスの提供に努める。  
また、介護療養病床の廃止に併せて、医療療養病床を休廃し、令和6年度以降は、外来診療のみの診療体制となるが、外来患者送迎バスの運行、訪問診療や訪問看護を推進など、地域住民が安心して暮らせる医療体制を確保する。

### II 分析欄

#### 1. 経営の健全性・効率性について

介護療養病床の廃止や施設の老朽化に伴う医療療養病床の休止を見据え、入院調整を行ったことにより、④病床利用率が減少した。また、外来も入院患者の減少に伴い、⑧歯科の摂食機能療法の患者も減少したことから、②医業収益が減少し、①経常収支比率・②医業収支比率・③修正医業収支比率が低下した。③修正医業収支比率が100%を大きく下回っていることから、医業収益以外の収入に依存している状況である。単価については、医療療養病床の入院患者のみとなったことから、⑤入院患者1人1日当たり収益は上昇し、⑥外来患者1人1日当たり収益は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を防止するために、定期受診の回数を減らし、1回に処方する薬剤量を多くしたことから、4年度からは低下したものの、例年よりは高いものとなった。

#### 2. 老朽化の状況について

塩江分院は、みんなの病院の附属医療施設として建て替え整備をすることとなっているため、整備完了までは故障等による更新を除き、現有資産を適切に維持管理することとしている。それに加え、施設の老朽化が進んでいることから、①有形固定資産減価償却率、②機械備品減価償却率ともに、類似病院平均値よりも高くなっている。また、新たな資産購入を行っていないことから、③1床当たり有形固定資産については、類似病院平均値を大きく下回っている。

#### 全体総括

人口減少、高齢化が進行した地域の特性上、大幅な患者数の増加は見込めず、今後も厳しい経営状況が見込まれることから、引き続き、みんなの病院との連携のもと、地域医療を提供するとともに、各種業務の改善・効率化等による経営の削減に努める。

※1 類似病院平均値（平均値）については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。