

プロジェクトチームを発足させ、面談の実施により社内のコミュニケーションを活性化

シコク景材株式会社 製造業

●アドバイザー派遣に申し込んだきっかけ

部署内でのコミュニケーションや指導方法については各部署に任せているため、会社として仕組みづくりをしたいと考えていた。また、上司層の指導力強化のためには、どのような取り組みを実施すれば良いかを助言いただきたく、本支援に申し込んだ。



支援内容

コミュニケーション活性化と上司層指導力強化を目的とした面談の実施を提案。面談実施までの工程（面談における留意事項、対象者の設定など）を伴走型で支援した。シコク景材株式会社では、自社独自で進捗管理等を行う「組織力向上プロジェクトチーム」を発足。全社員を対象に1on1面談を実施した。面談後にはヒアリングも行った。

取組の成果・今後の展望

面談後のヒアリングでは「コミュニケーションの機会が増え、仕事の依頼や相談がよりスムーズになった」などの良い意見が多くあった。今後は面談を継続するほか、プロジェクトチームでは、今後の面談テーマを検討していきたい。また、チームメンバーは入替制とすることで広く従業員の意見を取り入れながら会社の1人ひとりが参画し、より良い職場環境づくりを目指したい。

●アドバイザーからのコメント

柔軟でスピーディーに課題解決に取り組まれています。今後は、面談が形骸化しないよう面談の目的やテーマを明確にして実施すること、そして面談後はアンケートやヒアリングにより満足度の効果測定を行えばより良い面談になります。部門内だけでなく部門横断的に社内のコミュニケーションを促進させれば、社員間や会社との心理的距離も近くなります。特に若手社員の考えをキャッチアップできることで、必要な定着策を推進できていくようになります。

企業概要

- 代表取締役社長／高木 仁史
- 本社所在地／仲多度郡多度津町
- 従業員数／230名
- 設立年／1975年
- 資本金／98百万円

- 事業内容
 - ・ エクステリア商品の設計・開発および製造

主製品：大型アコーディオン門扉、フェンス、アーチウェイ、機能門扉、サイクルポート、カーポート、テラスなどエクステリア商品、店舗関連商品

